

# เคล็ด (ไม่) ลับ

สุดยอด

# ผู้บริหารโครงการ

PROJECT  
MANAGEMENT

24

แนวทางในการ "จัดการ"

กับทุกาโปรเจกต์

1 ที่ประสบความสำเร็จอย่างมืออาชีพ

เขียน • Gary R. Heerkens

แปลและเรียบเรียง • ศรัย จาคิตกวนิช | ประสิทธิ์ชัย วีระยุทธวิไล



Education



## สารบัญ

- ศาสตร์และศิลป์ของงานบริหารจัดการโครงการ - - - - > 14
- เข้าใจบทบาทของผู้จัดการงานโครงการ - - - - > 18
- สร้างทีมที่แข็งแกร่ง - - - - > 22
- เข้าใจความต้องการที่แท้จริง - - - - > 26
- ทำการวิเคราะห์ทางการเงิน - - - - > 30
- จัดประชุมเริ่มโครงการอย่างเป็นทางการ - - - - > 34
- หยุดเพื่อตรวจสอบตามความเป็นจริง - - - - > 38
- ยกเลิกโครงการที่ไม่คุ้มค่า - - - - > 42
- พัฒนาแผนงานที่มีเหตุผล - - - - > 46
- เปิดช่องไว้สำหรับการเรียนรู้ - - - - > 50
- เข้าใจพลวัตของทีม - - - - > 54
- พัฒนาแผนงานโครงร่าง - - - - > 58

จัดการผู้มีส่วนรับผลของโครงการทั้งหมด - - - -	> 62
วัดผลเทียบกับจุดเริ่มต้น - - - -	> 66
เปิดใจให้กับอุปสรรค - - - -	> 70
บริหารช่องทางการสื่อสารเชิงรุก - - - -	> 74
สร้างความเป็นเลิศของโครงการให้ดีที่สุด - - - -	> 78
พิจารณาปัญหาที่จะเกิดหลังจบโครงการ - - - -	> 82
จัดการการประสานงาน - - - -	> 86
ฝึกฝนการจัดการตนเอง - - - -	> 90
ตระหนักถึงการวัดค่าความสำเร็จหลายอย่าง - - - -	> 94
ใช้เอกสารอย่างชาญฉลาด - - - -	> 98
ให้รางวัลพฤติกรรมที่เป็นเลิศของทีม - - - -	> 102
เรียนรู้ให้มากที่สุดจากการปิด - - - -	> 106
ส่งต่อบทเรียนของคุณ - - - -	> 110